



Na ASEP, horta comunitária propicia alimentação segura e geração de renda em Esperantina (PI)



# TRANSFORMAÇÃO SOCIAL QUE SE INICIA NA BASE

Seja nos centros, nas periferias ou no interior do Brasil, o trabalho das ONGs junto às comunidades locais trata **do diálogo e da solução a partir das urgências do território**. Não por acaso, tais organizações desempenham importante função política em busca de transformações que atinjam, sobretudo, a base da pirâmide socioeconômica – ou seja, que cheguem “na ponta”, que é o desafio permanente do trabalho social.

Com base nessa premissa, em maio de 2019, foi lançado o primeiro edital do Movimento Bem Maior, com mais de 2 mil inscritos, que selecionou 50 organizações da sociedade civil e coletivos brasileiros de base comunitária, com orçamento anual máximo de R\$ 500 mil, para receber apoio financeiro, ao longo de 12 meses. Responsável pela seleção das organizações e dos coletivos e pelo monitoramento do apoio, o Instituto Phi criou um diálogo amplo e construtivo, auxiliando na estruturação dos projetos para que adquirissem potencial para gerar ainda mais impacto nas comunidades onde atuam.

O investimento social total do Movimento Bem Maior no desenvolvimento dos projetos das organizações selecionadas foi de R\$ 4.829.159,58. Ao fim do período de um ano, os projetos apoiados atingiram 27.385 beneficiários diretos, um aumento de 90% em relação ao alcance anterior ao apoio (14.409 beneficiários), além de 109.540 beneficiários indiretos.

Atuando na erradicação da pobreza e da fome, na promoção de saúde, educação, igualdade de gênero e geração de renda, na redução de desigualdades, no acesso à água potável e ao saneamento, no desenvolvimento de comunidades sustentáveis, em ações contra a mudança do clima, na proteção de ecossistemas naturais e na promoção da paz e da justiça, os projetos atendem, juntos, a 16 dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, estabelecidos pela Assembleia Geral das Nações Unidas como os desafios mais urgentes enfrentados pela humanidade).

No contexto da Covid-19, em que milhões de trabalhadores em situação de pobreza perderam sua renda devido à pandemia, o Movimento Bem Maior fez ainda um aporte adicional de R\$ 576.480 para a compra de cestas básicas. Ao todo, 9.608 cestas foram distribuídas para 33 organizações apoiadas pelo edital, beneficiando cerca de 38.400 pessoas por dois meses.

*Carola Matarazzo e Luíza Serpa*



**R\$ 4.829.159,58**  
de investimento social



**50**  
**organizações**  
selecionadas



meses



**27.385**  
**pessoas**  
beneficiadas  
diretamente



**109.540**  
**pessoas**  
beneficiadas  
indiretamente

No contexto da Covid-19

**R\$ 576.480**  
em cestas básicas



**9.608 cestas**  
distribuídas



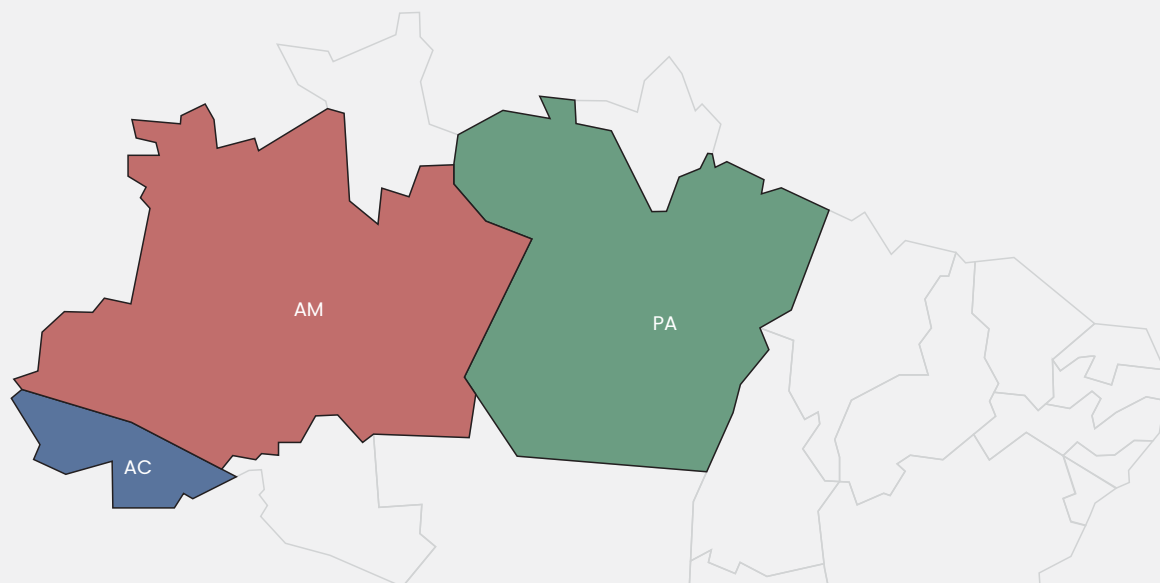
**33 organizações**  
apoiadas pelo edital



**38.400 pessoas**  
em dois meses

# DISTRIBUIÇÃO GEOGRÁFICA E PERFIL DOS PROJETOS

## REGIÃO NORTE



**ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS (APAE) DE ITACOATIARA**  
Itacoatiara (AM)  
Causa – SAÚDE  
ODS – 3, 4, 10 e 16  
IDH 0,66 / IVM 61,93

**PROJETO MAIS**  
Belém (PA)  
Causa – ESPORTE  
ODS – 3, 4, 10 e 16  
IDH – 0,75 / IVM – 54,75

**EDUCANDÁRIO DE CRUZEIRO DO SUL**  
Cruzeiro do Sul (AC)  
Causa – EDUCAÇÃO  
ODS – 1, 4 e 10  
IDH – 0,66 / IVM – 57,87

### OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

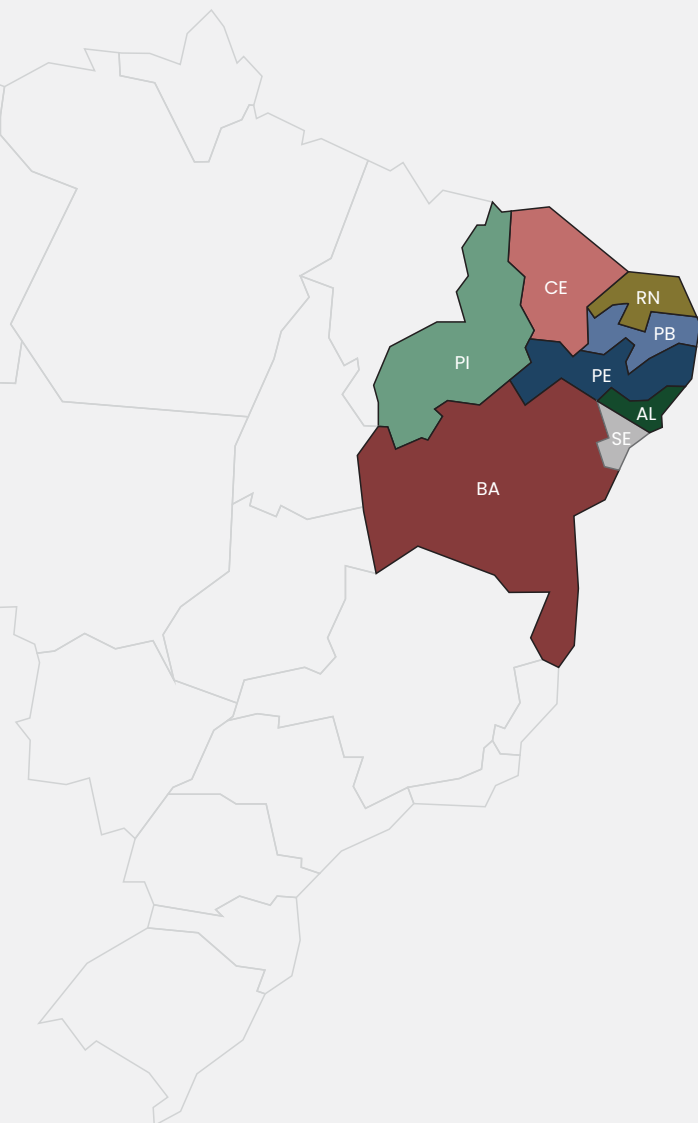


**O ÍNDICE DE DESENVOLVIMENTO HUMANO (IDH)** agrega três das mais importantes dimensões do desenvolvimento humano: a oportunidade de viver uma vida longa e saudável, de ter acesso ao conhecimento e ter um padrão de vida que garanta as necessidades básicas, representadas pela saúde, educação e renda. **O índice varia de 0 a 1: quanto mais próximo de 1, maior o desenvolvimento humano.**

**O Índice de Vulnerabilidade Municipal (IVM)** indica o grau de vulnerabilidade de cada município em relação aos impactos provocados pela pandemia de Covid-19. Leva em consideração dados relacionados a população vulnerável, economia local, estrutura do sistema de saúde, organização do sistema de saúde e capacidade fiscal da administração pública. **O IVM varia de 0 a 100 pontos – quanto maior, mais vulnerável é o município.**

# DISTRIBUIÇÃO GEOGRÁFICA E PERFIL DOS PROJETOS

## REGIÃO NORDESTE



**ASSOCIAÇÃO BENEFICENTE  
SÃO PAULO APÓSTOLO – ABESPA**  
Teresina (PI)  
Causa – SAÚDE  
**ODS – 2, 3, 8, 10 e 16**  
**IDH 0,75 / IVM 46,66**

**AÇÃO SOCIAL  
ESPERANTINENSE – ASEP**  
Esperantina (PI)  
Causa – COMBATE À POBREZA  
**ODS – 3, 4, 10 e 16**  
**IDH – 0,61 / IVM – 63,14**

**GRUPO BRASILEIRO DE  
PROMOÇÃO DA CIDADANIA**  
Picos (PI)  
Causa – PREVENÇÃO À VIOLÊNCIA  
**ODS – 3, 5, 8, 10, 16 e 17**  
**IDH – 0,70 / IVM – 57,15**

**PROJETO ÁGUA CIDADANIA  
E ENSINO – PACE**  
Curimatá (PI)  
Causa – COMBATE À POBREZA  
**ODS – 1, 2, 4, 8, 10 e 12**  
**IDH – 0,61 / IVM – 71,11**

**CAVIVER – CENTRO DE  
APERFEIÇOAMENTO VISUAL  
VER A ESPERANÇA RENASCER**  
Fortaleza (CE)  
Causa – SAÚDE  
**ODS – 3 e 10**  
**IDH – 0,75 / IVM – 55,34**

**MAFO – MOVIMENTO DE  
AJUDA FAMILIAR DE OCARA**  
Ocara (CE)  
Causa – COMBATE À  
EXPLORAÇÃO SEXUAL DE  
CRIANÇAS E ADOLESCENTES  
**ODS – 3, 5, 10 e 17**  
**IDH – 0,59 / IVM – 69,30**

**ASSOCIAÇÃO ESCOLA  
FAMÍLIA AGRÍCOLA  
JAGUARIBANA**  
Tabuleiro do Norte (CE)  
Causa – EDUCAÇÃO  
**ODS – 1, 2, 4, 6, 8, 10, 11, 12, 15 e 16**  
**IDH – 0,65 / IVM – 60,80**

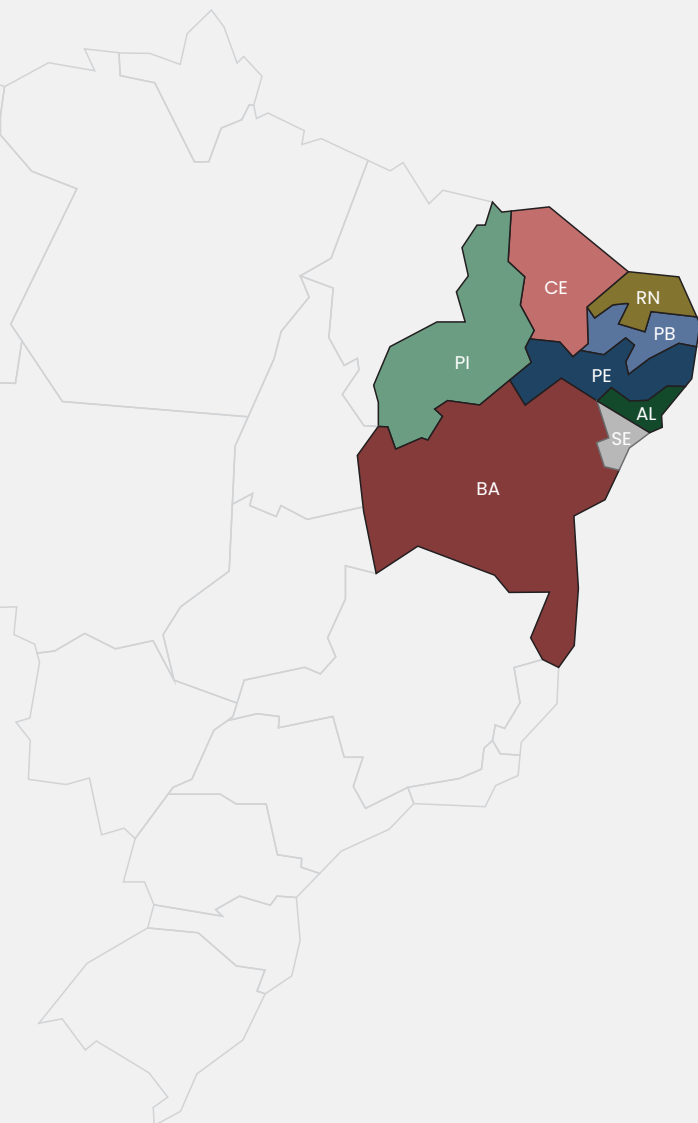
**INSTITUTO DE DESENVOLVIMENTO  
ARTÍSTICO E CULTURAL  
FRANCISCO MOTAS**  
Fortaleza (CE)  
Causa – TERCEIRA IDADE  
**ODS – 3, 4, 10 e 16**  
**IDH – 0,75 / IVM – 55,34**

**ASSOCIAÇÃO DE CATADORES  
DE MATERIAIS RECICLÁVEIS  
DE CAICÓ – ASCAMARCA**  
Caicó (RN)  
Causa – COMBATE À POBREZA  
**ODS – 1, 3, 5, 8, 10, 12, 13 e 17**  
**IDH – 0,71 / IVM – 58,82**

**AMOR SEM DIMENSÕES**  
Campina Grande (PB)  
Causa – SAÚDE  
**ODS – 3 e 10**  
**IDH – 0,72 / IVM – 50,21**

# DISTRIBUIÇÃO GEOGRÁFICA E PERFIL DOS PROJETOS

## REGIÃO NORDESTE



### ASSOCIAÇÃO PÃO É VIDA

Inajá (PE)

Causa - EDUCAÇÃO

ODS - 4, 6 e 16

IDH - 0,52 / IVM - 67,30

### CASA DE CARIDADE

IMACULADA CONCEIÇÃO

Nazaré da Mata (PE)

Causa - TERCEIRA IDADE

ODS - 3 e 10 / IDH - 0,66 / IVM - 68,12

### GRUPO DE IDOSOS VIVER MAIS

Arcoverde (PE)

Causa - TERCEIRA IDADE

ODS - 3 e 10

IDH - 0,67 / IVM - 59,70

### MOVIMENTO SOCIAL E CULTURAL

CORES DO AMANHÃ

Recife (PE)

Causa - PREVENÇÃO À VIOLÊNCIA

ODS - 1, 4, 5, 8 e 16 / IDH - 0,77 / IVM - 43,92

### VOLUNTÁRIOS DO BEM

Inajá (PE)

Causa - COMBATE À POBREZA

ODS - 1, 2, 5, 8, 10 e 12

IDH - 0,52 / IVM - 67,30

### PROJETO MÚSICA EM MOVIMENTO

Arapiraca (AL)

Causa - EDUCAÇÃO

ODS - 1, 4, 5, 10 e 11

IDH - 0,65 / IVM - 55,96

### ASSOCIAÇÃO ABRAÇO À MICROCEFALIA

Salvador (BA)

Causa - INCLUSÃO DE PESSOAS COM DEFICIÊNCIA

ODS - 3, 4, 5, 10 e 16

IDH - 0,76 / IVM - 47,73

### ASSOCIAÇÃO COMUNITÁRIA

RURAL DO TOMBA E ADJACÊNCIAS

Santa Bárbara (BA)

Causa - EDUCAÇÃO

ODS - 4, 8 e 10

IDH - 0,58 / IVM - 61,02

### ASSOCIAÇÃO

DOUTORES D'ALMA

Santa Bárbara (BA)

Causa - EDUCAÇÃO

ODS - 4 e 10

IDH - 0,76 / IVM - 47,73

### CANTEIROS COLETIVOS

Salvador (BA)

Causa - MEIO AMBIENTE

ODS - 3, 11 e 15

IDH - 0,76 / IVM - 47,73

### FUNDAÇÃO NEGRO AMOR

Salvador (BA)

Causa - EDUCAÇÃO

ODS - 4 e 10

IDH - 0,76 / IVM - 47,73

### MOVIMENTO LIVRES LIVROS

Salvador (BA)

Causa - EDUCAÇÃO

ODS - 4, 5, 10 e 11

IDH - 0,76 / IVM - 47,73

### PROJETO SOCIAL CRIANÇAS

DA VILA PRO-VILA

Salvador (BA)

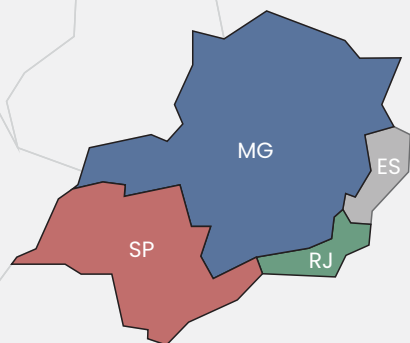
Causa - PREVENÇÃO À VIOLÊNCIA

ODS - 3, 4 e 10

IDH - 0,76 / IVM - 47,73

# DISTRIBUIÇÃO GEOGRÁFICA E PERFIL DOS PROJETOS

## REGIÃO SUDESTE



### ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS EXCEPCIONAIS (APAE) DE CONQUISTA

Conquista (MG)  
Causa - INCLUSÃO DE PESSOAS COM DEFICIÊNCIA  
**ODS** - 3, 4 e 10 / **IDH** - 0,73 / **IVM** - 45,09

### ASSOCIAÇÃO PRESENTE DE APOIO A PACIENTES COM CÂNCER - PADRE TIÃOZINHO

Montes Claros (MG)  
Causa - SAÚDE  
**ODS** - 3 e 10 / **IDH** - 0,77 / **IVM** - 55,10

### EMBAIXADORES DE MINAS

Belo Horizonte (MG)  
Causa - EDUCAÇÃO  
**ODS** - 4, 5 e 10  
**IDH** - 0,81 / **IVM** - 42,07

### INSTITUTO DE PERMACULTURA ECOVIDA SÃO MIGUEL

Belo Horizonte (MG)  
Causa - MEIO AMBIENTE  
**ODS** - 1, 2, 3, 5, 8, 9, 10, 12, 13 e 15  
**IDH** - 0,81 / **IVM** - 42,07

### INSTITUTO MANO DOWN

Belo Horizonte (MG)  
Causa - INCLUSÃO DE PESSOAS COM DEFICIÊNCIA  
**ODS** - 3, 4 e 10  
**IDH** - 0,81 / **IVM** - 42,07

### INSTITUTO ITI

Belo Horizonte (MG)  
Causa - COMBATE À POBREZA  
**ODS** - 1, 2, 4, 5, 8, 10 e 17  
**IDH** - 0,76 / **IVM** - 51,82

### SERVIÇOS E OBRAS SOCIAIS-S.O.S-RESSURREIÇÃO

Pedra Azul (MG)  
Causa - COMBATE À POBREZA  
**ODS** - 1, 4 e 10  
**IDH** - 0,80 / **IVM** - 63,90

### ASSOCIAÇÃO DE APOIO À CRIANÇA COM CÂNCER - AACC\*

São Paulo (SP)  
Causa - SAÚDE  
**ODS** - 3, 4 e 10  
**IDH** 0,81 / **IVM** 41,17

### CENTRO DE APOIO À CRIANÇA COM CÂNCER - MARTA KUBOIAMA\*

São Paulo (SP)  
Causa - SAÚDE  
**ODS** - 3 e 10  
**IDH** - 0,81 / **IVM** - 41,17

### ENGENHEIROS SEM FRONTEIRAS - NÚCLEO RIO DE JANEIRO

São Paulo (SP)  
Causa - MEIO AMBIENTE  
**ODS** - 6, 7, 11 e 13  
**IDH** - 0,80 / **IVM** - 44,81

### ONG VOZES DE ANJOS

São Paulo (SP)  
Causa - COMBATE À EXPLORAÇÃO SEXUAL DE CRIANÇAS E ADOLESCENTES COM DEFICIÊNCIA  
**ODS** - 5, 10 e 16 / **IDH** - 0,81 / **IVM** - 41,17

### SAPIÊNCIA AMBIENTAL

São Paulo (SP)  
Causa - MEIO AMBIENTE  
**ODS** - 3, 6, 8, 9 e 11  
**IDH** - 0,81 / **IVM** - 41,17

### SOCIEDADE BENEFICENTE SÃO JUDAS TADEU

Sumaré (SP)  
Causa - COMBATE À POBREZA  
**ODS** - 1, 4, 8 e 10  
**IDH** - 0,81 / **IVM** - 49,11

### AMBULATÓRIO DA PROVIDÊNCIA

Rio de Janeiro (RJ)  
Causa - SAÚDE  
**ODS** - 1, 3, 4, 5, 8 e 10  
**IDH** 0,80 / **IVM** 44,81

### ASSOCIAÇÃO SEMENTE DA VIDA DA CIDADE DE DEUS /REI

Rio de Janeiro (RJ)  
Causa - EDUCAÇÃO  
**ODS** - 3, 4, 5 e 10  
**IDH** - 0,80 / **IVM** - 44,81

### ECOS DO FUTURO

Rio de Janeiro (RJ)  
Causa - EDUCAÇÃO  
**ODS** - 1, 4, 5, 8 e 10  
**IDH** - 0,80 / **IVM** - 44,81

### SEMENTES EM MOVIMENTO

Rio de Janeiro (RJ)  
Causa - COMBATE À POBREZA  
**ODS** - 2, 10 e 12  
**IDH** - 0,80 / **IVM** - 44,81

# DISTRIBUIÇÃO GEOGRÁFICA E PERFIL DOS PROJETOS

## REGIÃO CENTRO-OESTE

### INSTITUTO ECOMAMOR

Goiânia (GO)

Causa - EDUCAÇÃO

**ODS** - 2, 3, 4 e 11

**IDH** - 0,70 / **IVM** - 41,70

### SOCIEDADE ETICAMENTE RESPONSÁVEL

Maringá (PR)

Causa - ÉTICA NA POLÍTICA / CIVISMO

**ODS** - 9, 10 e 16

**IDH** - 0,81 / **IVM** - 36,35

### ASSOCIAÇÃO DOS LESADOS MEDULARES DO RIO GRANDE DO SUL - LEME

Novo Hamburgo (RS)

Causa - INCLUSÃO DE PESSOA COM DEFICIÊNCIA

**ODS** - 3, 4 e 10

**IDH** - 0,75 / **IVM** - 48,62

### PIA UNIÃO DAS IRMÃS DA COPIOSA REDENÇÃO

São Sepé (RS)

Causa - SAÚDE

**ODS** - 3, 7 e 12

**IDH** - 0,71 / **IVM** - 55,25

### ASSOCIAÇÃO DE PAIS E AMIGOS DOS AUTISTAS DE CACHOEIRINHA - PAIS E AMOR

Cachoeirinha (RS)

Causa - PREVENÇÃO À VIOLÊNCIA

**ODS** - 3, 4, 8, 10 e 16

**IDH** - 0,76 / **IVM** - 52,93

### ASSOCIAÇÃO COMUNITÁRIA DOS AMIGOS DE JESUS - ACAJE

Florianópolis (SC)

Causa - PREVENÇÃO À VIOLÊNCIA

**ODS** - 2, 4, 10 e 16

**IDH** - 0,85 / **IVM** - 34,43

### PROJETO SOCIAL SUPERANDO BARREIRAS

Florianópolis (SC)

Causa - ESPORTE

**ODS** - 3, 4 e 10

**IDH** - 0,85 / **IVM** - 34,43

## REGIÃO SUL

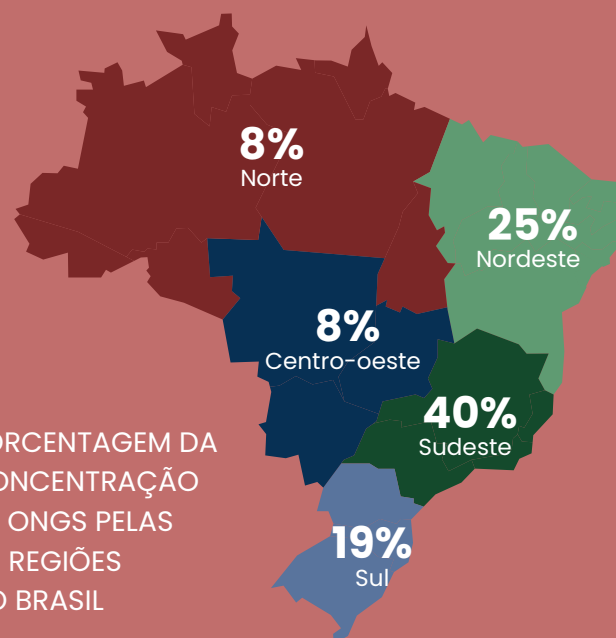
# COMBATE AOS **DESEQUILÍBRIOS REGIONAIS**

No Brasil que contabilizou mais 170 mil brasileiros em situação de pobreza extrema em 2019, os principais perfis da pobreza continuam os mesmos: ela está mais presente nas regiões Norte e Nordeste do Brasil, especialmente no meio rural. Juntas, essas regiões somam 87,7% do total de municípios com pior desenvolvimento econômico e social do Brasil, segundo o Índice Firjan de Desenvolvimento Municipal (IFDM). Bahia (34%), Maranhão (20%) e Pará (13%) são os estados com mais municípios entre os 500 pior classificados no ranking.

Apesar disso, segundo o Mapa das OSCs, do Ipea, a região Sudeste do país abriga 40% das organizações não-governamentais, seguida por Nordeste (25%), Sul (19%), Centro-Oeste (8%) e, por último, a região Norte (8%).

Assim, no contexto da Covid, em que milhões de trabalhadores em situação de pobreza perderam sua renda devido à pandemia e as doações arrecadadas nas maiores ações solidárias do país foram direcionadas prioritariamente para a região Sudeste,

o Movimento Bem Maior distribuiu 9.608 cestas básicas, beneficiando cerca de 38.400 pessoas por dois meses, num movimento de descentralização das doações, que foram majoritariamente para os estados da Bahia, do Ceará, do Pará, de Pernambuco e do Piauí.



PORCENTAGEM DA  
CONCENTRAÇÃO  
DE ONGS PELAS  
AS REGIÕES  
NO BRASIL





# AValiação DE IMPACTO SOCIAL

De maneira geral, o apoio do Movimento Bem Maior provocou **três tipos de impacto: para os beneficiários diretos e indiretos, para as organizações e coletivos e para as comunidades onde atuam**. No caso do impacto para as organizações, vale ressaltar que a maioria delas possuía pouca visibilidade, já que seu âmbito de ação é restrito ao microlocal. Com o apoio do Movimento Bem Maior, além de terem passado por um processo de fortalecimento institucional, elas ganharam visibilidade e confiabilidade, o que resultou também no aumento de parcerias com governos e empresas locais.



**AUMENTO DO NÚMERO DE BENEFICIÁRIOS DIRETOS DOS PROJETOS EM 90%, SAINDO DE 14.409 E PASSANDO PARA 27.385 INDIVÍDUOS**



**EM UMA ESCALA DE 0 A 5 SOBRE O QUANTO AS ORGANIZAÇÕES FAZIAM CONTROLES FINANCEIROS: ANTES DO MONITORAMENTO DO PHI - 3,9; APÓS O MONITORAMENTO DO PHI: 4,6**



**DOS 48 PROJETOS\*, 34 (70,8%) TIVERAM FUNCIONÁRIOS CAPACITADOS PELA ESCOLA ABERTA DO TERCEIRO SETOR**



**DOS 48 PROJETOS\*, 11 (22,9%) NÃO FAZIAM MENSURAÇÃO DE IMPACTO ANTES DA MONITORAMENTO DO INSTITUTO PHI**



**PARCERIAS: 228 NOVAS PARCERIAS FORAM FEITAS PELOS 48 PROJETOS DESDE O INÍCIO DO APOIO DO MBM, NUM AUMENTO DE 76,7%**



**OS PROJETOS PROVOCAM IMPACTOS VERDADEIRAMENTE POSITIVOS NAS COMUNIDADES. PORÉM, COMO CADA PROJETO POSSUI UMA REALIDADE ÚNICA, OS INDICADORES DE IMPACTO COMUNITÁRIO SÃO INDIVIDUAIS**

\*Dois projetos foram descontinuados e por isso 48, e não 50, participaram da pesquisa final.

# CONSTRUINDO UM NOVO AMANHÃ

Com papel fundamental na estruturação de redes de proteção e inclusão social de populações vulneráveis, as organizações apoiadas pelo MOVIMENTO BEM MAIOR contribuíram para avanços em diversas áreas, mudando a perspectiva de vida de indivíduos, famílias e comunidades inteiras. Conheça as histórias de cinco projetos:

## + RECICLANDO SONHOS EM CAICÓ

Ascamarca - Caicó (RN) -  <https://www.facebook.com/Associa%C3%A7%C3%A3o-dos-Catadores-de-Materiais-Recicl%C3%A1veis-de-Caic%C3%B3-276125179451815>

Com um importante trabalho de resgate da cidadania, geração de trabalho e renda e ainda de preservação do meio ambiente, a **Associação de Catadores de Materiais Recicláveis de Caicó (Ascamarca)** vem reciclando sonhos em Caicó e municípios vizinhos do Rio Grande do Norte. A organização social trabalha, com assessoria técnica da Cáritas Diocesana de Caicó, na regulamentação da coleta seletiva na região, promovendo campanhas de conscientização junto à comunidade e articulando com o poder público.

Com o apoio financeiro do Movimento Bem Maior, no ano passado a entidade potiguar deu início à criação da **Recicla Seridó**, uma rede de articulação com outras associações e grupos informais de catadores da região. A iniciativa oferece capacitação e se torna

uma plataforma comum de comercialização dos resíduos para as indústrias de reciclagem e aquisição conjunta de insumos e equipamentos de trabalho.

Em junho, a Ascamarca iniciou a distribuição de kits de coleta seletiva, que inclui triciclos, balanças, embalagens big bag, kits de fardamentos e equipamentos de proteção individual para os grupos associados.

O **projeto aumentou seu impacto em 116% – passando de 50 beneficiários diretos para 108** – e, ao fim do apoio do Movimento Bem Maior, **contabiliza 10 novas parcerias**, nove delas com empresas de médio porte que passaram a doar papelão e plásticos para coleta seletiva, além do Consórcio Público dos Resíduos Sólidos do Seridó, para assessoria jurídica e técnica.

“Muitos trabalhavam isoladamente nos lixões e, através da rede Recicla Seridó, estão se formalizando, começam a participar de programas das prefeituras e das empresas e ganham segurança, uma renda digna, resgate da cidadania e reconhecimento da sociedade”, conta Paula Salmana, gestora ambiental da Cáritas.

O presidente da Ascamarca, Alcides Souza, de 57 anos, relata que, ao trabalhar nas ruas com EPIs e fardamentos identificados, os catadores ganharam visibilidade e a sociedade começa a reconhecer e valorizar a coleta seletiva e a contribuir na separação e doação dos resíduos.

**“No lixão, a pessoa não é vista pela sociedade. Se não fosse a associação, eu já tinha até morrido. Hoje, graças a Deus, eu não bebo mais, tenho meu trabalho, me casei”, diz ele.**



# CONSTRUINDO UM NOVO AMANHÃ

## + MÚSICA TRANSFORMANDO VIDAS

Educandário de Cruzeiro do Sul – Cruzeiro do Sul (AC) – @conservatoriomusical\_czs

Em Cruzeiro do Sul, cidade acreana que é rota estratégica para o tráfico internacional de drogas e marcada pelos altos índices de criminalidade, um projeto social usa a música como forma de garantir inclusão social e transmitir os princípios da disciplina com afeto e do trabalho em equipe para jovens em situação de vulnerabilidade social. Trata-se do **“Musicalizando Pessoas com Amor”**, do Conservatório Musical do Vale do Juruá, que funciona no **Educandário de Cruzeiro do Sul**.

**A ação, idealizada e coordenada pelo Ministério Público do estado em parceria com o Exército**, é um dos projetos apoiados pelo edital do Movimento Bem Maior. Os alunos recebem gratuitamente aulas teóricas e práticas dos diversos instrumentos musicais de orquestra e de canto.

Criado em 2016, o Conservatório atendia, em 2019, 400 crianças e jovens de Cruzeiro do Sul. Com o apoio do Movimento Bem Maior, foram construídas novas salas de aula, instrumentos foram adquiridos e professores foram contratados, possibilitando o aumento do número de beneficiados em 25%, passando para 500 crianças e jovens. Também foi reformado o estúdio de gravação.

Com maior visibilidade, o coral e a orquestra recebem convites para apresentações, garantindo a sustentabilidade do projeto. Recentemente, a organização foi convidada a administrar o Teatro de Cruzeiro do Sul, junto com a Fundação Elias Mansour, que cuida da cultura no Acre. O teatro passa por uma reforma completa para reinauguração em setembro e ganhou um piano de cauda do Governo do Estado do Acre, que também presenteou o Educandário com um piano.



Mas o projeto é muito mais que música, conta a coordenadora administrativa Silvanila Queiroz:

**“As crianças participam de palestras sobre cidadania, meio ambiente, habilidades de comunicação. Já tivemos crianças que preferiam estar no conservatório que em casa, porque viviam situações difíceis em família, por isso temos assistentes sociais, para dar o apoio necessário”.**

Nestes tempos de pandemia de Covid-19, a organização vem realizando aulas online e trabalhando exercícios práticos musculares de respiração, vibrato, extensão vocal, belting e projeção de voz, numa ansiosa espera para continuar a musicalizar pessoas com amor.

## CONSTRUINDO UM NOVO AMANHÃ

### + GERAÇÃO DE RENDA, CAMINHO DA INCLUSÃO SOCIAL

ITI - Itabira (MG) - <http://www.institutoiti.org.br/>

Filho de uma costureira da cidade de Itabira, em Minas Gerais, Ronaldo Silvestre se tornou modelista e, depois de 20 anos longe de sua cidade natal, retornou para criar o **Instituto ITI - Igualdade, Transformação & Inovação Social**. A organização promove, desde 2015, qualificação profissional e geração de renda com o curso **Costura, Bordado e Artesanato**.

O programa, com duração de cinco meses e meio, é oferecido para mulheres em situação de vulnerabilidade social – a cada semestre, 120 vagas são abertas. As alunas são encaminhadas pelas secretarias municipais de Ação Social e de Saúde, além do Ministério Público de Minas Gerais, que encaminha mães e mulheres de detentos de Itabira. A prefeitura da cidade ajuda ainda a custear o transporte e a alimentação de mulheres atendidas no projeto.

O Instituto também promove cursos livres de gastronomia (salgados, tortas, panificação, dentre outros), com uma média de 1.200 participantes/ano. Para este projeto, são abertas inscrições solidárias: quem pode

colaborar, faz doação de mantimentos para encaminhamento às famílias mais vulneráveis de alunas do curso de costura.

Considerando os impactos da pandemia de coronavírus, com destaque para a falta de equipamentos de proteção individual em hospitais do interior de Minas Gerais, o Instituto ITI iniciou, em março, sua primeira Fábrica Social.

**"Cinquenta ex-alunas trabalham na fábrica, que já produziu e vendeu 92 mil máscaras hospitalares para a Secretaria de Saúde de Itabira, além de 51 mil máscaras de uso social para a Vale. Outras 20 mil máscaras de uso social estão sendo trocadas na Campanha de Troca Solidária, que arrecada alimentos para famílias de baixa renda",** explica o fundador do ITI, Ronaldo Silvestre.

Para além do investimento financeiro – que possibilitou a reforma de máquinas de costura e a compra de equipamentos dos

dos cursos de gastronomia, além do pagamento do professor dos cursos de gastronomia e da assistente social – o apoio do Movimento Bem Maior garantiu maior visibilidade ao projeto, possibilitando a parceria com importantes empresas.

Dentre as novas parcerias, destaque para a Vale, na compra de máquinas de costuras e fogões industriais e bonificação para ex-alunas que estão produzindo máscaras de uso social durante a pandemia de Covid-19; a ITM Têxtil e a G.Vallone Têxtil, que doaram tecidos e resíduos têxteis para as aulas de costura e bordado, e o ClubPetro, startup de inovação para postos de combustíveis que doou recursos financeiros para a compra de cestas de alimentação e kits de higiene para doação em comunidades carentes de Itabira e cidades vizinhas.





# CONSTRUINDO UM NOVO AMANHÃ

## + VIDA E ESPERANÇA NO SERTÃO

PACE – Curimatá (PI) – [www.pace.org.br](http://www.pace.org.br)

Em Curimatá, no Piauí, a população estimada é de pouco mais de 11 mil pessoas, das quais apenas 7,5% está ocupada formalmente e 50% da população tem renda mensal per capita de menos de meio salário mínimo (R\$ 522,50) – predominantemente composta por Bolsa Família. Com apenas 4,9% de domicílios com esgotamento sanitário adequado, as internações devido a diarreias são de 25,2 para cada mil habitantes e a taxa de mortalidade infantil média na cidade é de 16,1 para mil nascidos vivos, 30% mais alta que a média brasileira, de 12,4.

Neste cenário de extrema necessidade e escassez de recursos, o casal Salvador e Gesilda Rodrigues reuniram um time de voluntários e fundaram o **PACE – Projeto Água, Cidadania e Ensino**, que atende às zonas urbana e rural da região desde 2015, **promovendo o acesso à água potável, à produção de alimentos, ao ensino básico, às interações culturais e a oportunidades de geração de renda.**

Com o projeto **“Vida e Esperança no Sertão”**, para o qual foi destinado o apoio financeiro do Movimento Bem Maior, a equipe de técnicos ambientais faz a recuperação de áreas improdutivas e gera renda para famílias por meio de hortas comunitárias. Um sistema agroecológico baseado no conceito da permacultura em mandala é implementado nas comunidades atendidas, com canteiros destinados a agricultura, avicultura e piscicultura.

Assim, as famílias podem produzir o próprio alimento e vender o excedente. Com o apoio do movimento Bem Maior, a entidade implantou o sistema numa comunidade quilombola, beneficiando 17 famílias – a maioria delas, formada por mãe e filhos, num total de cerca de 70 pessoas – além de uma escola com aproximadamente 120 crianças.



# CONSTRUINDO UM NOVO AMANHÃ

## + CUIDANDO DAS ÁGUAS

Sapiência Ambiental - Parelheiros (SP) - [www.sapienciaambiental.com](http://www.sapienciaambiental.com)

Um escritório cooperativo de projetos socioambientais que realiza trabalhos de engenharia de forma sustentável e seguindo os princípios da permacultura. Com o projeto **“Cuidando das águas”**, apoiado pelo Movimento Bem Maior, o coletivo **Sapiência Ambiental** implantou sistemas de saneamento ecológico em 10 sítios do distrito rural de Parelheiros, zona sul de São Paulo, área de grande importância ambiental e onde não há atendimento da rede de coleta e tratamento de esgoto.

O saneamento ecológico tem como enfoque principal o aumento da disponibilidade hídrica, pela economia de água, a proteção dos recursos hídricos pelo não lançamento de esgoto nos cursos de água, e representa uma das soluções para a queda nas emissões de carbono.

Com o apoio do Movimento Bem Maior e em parceria com a Coordenadoria de Planejamento e Desenvolvimento Urbano da subprefeitura de Parelheiros, foram selecionadas famílias ligadas à agricultura orgânica e ao ecoturismo para receber os sistemas de saneamento ecológico, favorecendo a replicação da técnica. No total, foram impactadas diretamente aproximadamente 150 pessoas.

**“Na implantação dos sistemas, a entidade realiza mutirões e, baseando-se na ideia de “canteiro-escola”, propicia a formação de agentes replicadores. Portanto, para cada sistema construído, uma média de 15 pessoas são impactadas diretamente – aproximadamente cinco pessoas da família, além de cerca de 10 que participam da implantação da tecnologia”,** explica o engenheiro ambiental Vítor Chaves, diretor de projetos da Sapiência Ambiental.



O projeto firmou, ao fim do apoio, 16 novas parcerias com empresas, organizações sociais e cooperativas, visando expansão para outros territórios e troca de saberes. Com a visibilidade, uma rede de 60 vizinhos dos agricultores que receberam sistemas se interessaram em aprender e construir sistemas. Foram colhidas cartas de interesse para dar sustentação aos próximos projetos – a Sapiência Ambiental está em articulação com a Câmara Municipal para acessar emendas parlamentares e construir mais 10 sistemas de saneamento ecológico no extremo sul da cidade de São Paulo.

# UMA **GESTÃO INDIVIDUALIZADA** DOS PROJETOS



O **Instituto Phi** fez a seleção e o acompanhamento dos projetos selecionados pelo edital do MBM com a missão de apoiar as organizações na utilização eficiente dos recursos financeiros e no alcance das metas estabelecidas no edital, no prazo de 15 de agosto de 2019 a 15 de agosto de 2020. As organizações, de pequeno porte, com orçamentos de até R\$ 500 mil/ano, passaram por uma capacitação para que estivessem aptas a cumprir com o compromisso de apresentar os relatórios trimestrais do Sistema Phi de Gerenciamento, com informações relevantes sobre colaboradores, público, indicadores de medição de impacto, metas, plano de contas, controle orçamentário, cronograma de repasses e envio de recibos, dentre outros itens.

Ao longo dos 12 meses, foi realizado um acompanhamento muito próximo pela equipe Phi, incluindo reuniões com os responsáveis pelas organizações e idas e vindas dos relatórios para correções até que estivessem totalmente de acordo com as premissas do projeto. Diante da pandemia de Covid-19 a partir de março de 2020, 23 organizações pediram extensão do prazo inicial e terão até o mês de dezembro para encerrar os projetos.

**Como em todos os grandes projetos, houve desafios a serem enfrentados:**



» Uma organização teve uma transação não autorizada na conta jurídica da organização no Banco Inter, destinada aos repasses do MBM. Uma transferência fraudulenta foi feita no valor de R\$ 14.000,00, sem a aprovação da organização. Foi feito um Boletim de Ocorrência e o caso foi acompanhado pela Polícia, Instituto Phi, Movimento Bem Maior e Banco Inter. No mês de setembro, o Banco Inter devolveu o dinheiro para a conta.

## Edital MBM

50 organizações selecionadas



## Instituto Phi

acompanha e apoia projetos



cada organização com orçamento de até **500 mil/ano**



agosto 2019



devido a COVID-19  
**>MUDANÇA<**

a partir de **capacitação**

cada organização



entrega relatório **trimestral**



reuniões  
diálogo  
troca  
ajustes



avaliação de **impacto**





# UMA **GESTÃO INDIVIDUALIZADA** DOS PROJETOS



› O fornecedor de obra que estava sendo executada por uma outra organização teve os bens bloqueados. Um montante de R\$ 40 mil do apoio ficaram retidos, sem a entrega dos serviços contratados. Há uma ação na Justiça para reaver o valor.



› Diante das dificuldades de cumprimento de prazos e prestação de contas, tomou-se a decisão de cancelar o apoio a duas organizações.



› No caso de uma delas, o último relatório não foi entregue, tampouco houve pedidos de extensão de prazo. Nesse momento, a decisão foi de parar o aporte e pedir a devolução do saldo em conta. Os dois primeiros repasses (R\$ 22.409,49 e R\$ 26.073,84) foram utilizados e as prestações de contas apresentadas e aprovadas. O terceiro repasse, no valor de R\$ 22.409,49, já está sendo devolvido pela organização, uma vez que não houve a prestação de contas no último relatório. O quarto repasse, no valor de R\$ 22.409,49, não chegou a ser realizado e foi cancelado.



› No outro caso, o projeto previa a reforma da sede alugada do centro que acolhe crianças com câncer. A organização, no entanto, recebeu um terreno em comodato com a prefeitura de São Paulo e solicitou usar o recurso para iniciar a construção de uma nova sede. Contudo, até o momento, não há autorização da prefeitura para iniciar as obras e o projeto está parado. Após diversas tentativas de alinhar e efetivar o apoio ao projeto, foi acordado, em maio/2020, que R\$ 50.000,00 (50% do recurso planejado) seria usado para pagamento de aluguel e RH até novembro/2020. Foram remarcadas novas datas para entregas de relatórios e repasses. A partir daí, no entanto, houve uma sequência de ações em desacordo com as premissas do projeto e, por último, nenhum representante da organização compareceu às duas últimas reuniões individuais agendadas – a última, inclusive, com a equipe do MBM. Assim, o Instituto Phi comunicou o cancelamento do apoio, e o montante de R\$ 25.000,00 será devolvido em setembro. Os demais R\$ 75.000,00 não foram repassados para a organização.



› Diante da pandemia de Covid-19, muitas organizações precisaram parar suas atividades ou fazer adaptações em seus projetos. O Instituto Phi precisou orientar cada um deles sobre as adequações a serem feitas nos relatórios, com destaque para a importância de honrar os pagamentos de todos os colaboradores que estavam previstos no escopo dos projetos, ajustando a oferta de serviços às novas rotinas quando possível.

› A partir da decisão de ajudar populações impactadas economicamente pela Covid-19 com a distribuição de cestas básicas, o Instituto Phi fez um levantamento para entender quais atendiam diretamente ao público e não tinham recursos ou outros apoios de fornecimento de alimentos, além de quantas cestas cada uma precisava receber.



# MUITO ALÉM DOS NÚMEROS

Com o Edital Público, o Movimento Bem Maior incentivou o protagonismo de comunidades vulneráveis, causando um impacto que vai muito além da soma de resultados individuais dos projetos sociais. Da agricultura familiar ao combate ao feminicídio, passando por saúde, educação, geração de renda e muito mais, nossa visão é que, com o apoio e o acompanhamento do Instituto Phi, estes projetos se tornaram mais produtivos e sustentáveis, atraindo mais parceiros, investidores e, consequentemente, desenvolvimento socioeconômico para seus territórios.

No contexto da pandemia de Covid-19, essas organizações se mobilizaram para defender a vida e a saúde nas comunidades onde atuam e, em muitos casos, com apoio do Movimento Bem Maior e a parceria com o Instituto Phi e com redes locais, se reinventaram e escalonaram suas ações de ajuda humanitária para atender a um público sem precedentes. Uma catástrofe que se tornou também um ponto de inflexão para uma mudança profunda, elevando a solidariedade, a coletividade e a filantropia como palavras-chave da nova ordem mundial.





**MOVIMENTO  
BEMMAIOR**

[www.movimentobem maior.org.br](http://www.movimentobem maior.org.br)



Este relatório foi produzido pelo Movimento Bem Maior e Instituto Phi.

Redação: Luciana Calaza

Design: Sense Design & Comunicação